

# Avv. ENRICO MORMINO

Via del Corso, n. 101 – 00186 Roma  
tel. 06-69922319 fax 06- 89524569  
Via Solferino, n.7 - 20121 Milano  
tel. 02-76028498 fax 02-70036341  
E-mail: enrico.mormino@elexia.it

## SPECIALIZZAZIONI

**Diritto del trasporto aereo, con specifico riferimento al settore aeroportuale** (*autorizzazione Ordine degli Avvocati del 01.12.17*).

**Operazioni di sviluppo immobiliare**

## ESPERIENZE LAVORATIVE NEL SETTORE AEROPORTUALE

- Da dicembre 2018     **ART – Autorità di Regolazione dei Trasporti.** Esperto giuridico indipendente ai sensi della Delibera n. 129/2018.
- Da agosto 2015     **EASA - Agenzia Europea per la Sicurezza Aerea,** Ottoplatz, 1, Cologne, Germany. Esperto indipendente al termine di apposita procedura competitiva nei settori: 6.9 Legal e 6.1 Safety Management.
- Da giugno 2003     **Consulente giuridico e/o difensore di diverse società di gestione aeroportuale** (*SAGAT S.p.A.; SACBO S.p.A.; SAC S.p.A.; AdP S.p.A.; APT Genova S.p.A.; SACAL S.p.A.; APT Valerio Catullo S.p.A.; Gabriele D'Annunzio S.p.A.; Aeroporti Toscana S.p.A.; SOGEAAL S.p.A.; GEASAR S.p.A.; FVG S.p.A.; AIRGEST S.p.A.; AERDORICA S.p.A., GESAP S.p.A., GEAC S.p.A., GESAC S.p.A., ADR S.p.A., SAVE S.p.A., SAGA S.p.A., SOGAS S.p.A., SOGEAP, S.p.A., SASE S.p.A., AVA S.p.A., AST S.p.A ed altre*) **e di handling nei rapporti con ENAC, i Ministeri competenti (Trasporti, Economia, Interno, Salute), ENAV e compagnie aeree.**  
Definizione delle competenze e dei ruoli dei diversi soggetti pubblici e privati della filiera aeroportuale; servizio antincendi aeroportuale; **affidamento delle gestioni totali agli aeroporti di Parma, Perugia, Cuneo, Albenga e Lampedusa;** servizio di pronto soccorso aeroportuale; servizio antincendio aeroportuale e tutte le tematiche connesse al c.d. Fondo Antincendio; implementazione del Regolamento n. 139/2014.  
**Procedure di amministrazione straordinaria** di Alitalia LAI n. 01/2008, di Alitalia SAI n. 01/2017 e di Blue Panorama; procedure concorsuali di numerosi vettori (Wind Jet, Air Bee, Air Berlin).
- Da ottobre 2002  
a giugno 2012     **Responsabile dell'Area Affari Giuridici di Assaeroporti** (Associazione Italiana Gestori Aeroporti), Roma. Monitoraggio, studio e negoziazione delle proposte legislative comunitarie e nazionali inerenti le attività ed i compiti dei gestori aeroportuali. Principali tematiche seguite: Requisiti di Sistema, Delibera CIPE e Linee Guida ENAC; contratto di programma; concessioni totali e relativi atti convenzionali; recepimento della Direttiva 2009/12 sui diritti aeroportuali; costituzione dell'Autorità di regolazione dei trasporti; privatizzazione delle società di gestione aeroportuale Regolamento di Scalo; SMS; riforma della parte aeronautica del Codice

della navigazione; Regolamento per la costruzione e l'esercizio degli aeroporti.

Da gennaio 2003 a giugno 2011 **Membro del Policy Committee di ACI Europe** (Airports Council International), Bruxelles. Monitoraggio, studio e negoziazione delle proposte legislative comunitarie inerenti le attività ed i compiti dei gestori aeroportuali.

Da Gennaio 2003 **Organizzatore e relatore** in diversi convegni: *“Stati Generali del Trasporto Aereo”* Roma, 18 dicembre 2017; *“Emergenze concernenti l'incidente aereo, 74^Assemblea Italian Flight Safety Committee*, Roma, 22 gennaio 2014; *Workshop Wildlife strike: problemi e soluzioni*, Italian Flight Safety Committee, Roma, 4 dicembre 2013; Seminario sul *Trasporto Aereo e Tutela dei Passeggeri*, Università della Tuscia, Viterbo, 6 dicembre 2011; Seminario sul *Trasporto Aereo e Tutela dei Passeggeri*, Università della Tuscia, Viterbo, 1° dicembre 2010; *Il Documento conclusivo indagine conoscitiva sul sistema aeroportuale italiano - Coordinamento degli operatori aeroportuali e ruoli* Roma, 19 maggio 2010; *“Il settore dell'handling alla luce delle ultime novità regolamentari in materia e dell'evoluzione del mercato di riferimento*, Roma, 2 settembre 2008; *“Il disegno di legge sull'Authority dei Trasporti”* Consiglio di Stato 13 dicembre 2007; *“La convenzione di gestione dopo la riforma”* Università di Modena, giugno 2007; *Il Safety Management System dell'aeroporto*, Milano, 10 aprile 2006; *Adozione del Regolamento di Scalo*, Roma, 16 marzo 2006; *Safety Management Workshop*, Roma, 30 novembre 2005; *la Riforma del Codice della Navigazione*, Università di Modena, ottobre 2005; *Novità ex Legge 265/04*, Catania, 15 marzo 2005; *Nuovo ruolo e compiti dei gestori aeroportuali*, Unioncamere, Roma, 15 febbraio 2005; *Seminario formativo sul Regolamento ENAC per la Costruzione e l'Esercizio degli aeroporti*, Roma, 5-7 luglio 2004; *L'affidamento delle gestioni totali*, Roma, 29 aprile 2004; *Regolamento ENAC per la Costruzione e l'Esercizio degli aeroporti*, Roma, febbraio 2004.

## **ESPERIENZE LAVORATIVE NEL SETTORE IMMOBILIARE**

Maggio 2014  
Novembre 2012 operazione immobiliare di sviluppo, ristrutturazione ed apertura al pubblico del villaggio turistico di Prugelato-Sestriere ad insegna ClubMed con circa 900 posti letto e sua successiva vendita a un primario fondo immobiliare;

Novembre 2011 operazione urbanistica ed immobiliare di sviluppo di un parco commerciale con superficie di vendita di mq. 42.636,00 in Latina e relativa attività di negoziazione con gli operatori della grande distribuzione;

Settembre 2011 compravendita ed apertura al pubblico del secondo negozio Leroy Merlin di Palermo di mq. 6.941. Operazione di sviluppo e di negoziazione iniziata nel 2009;

Giugno 2011 apertura al pubblico del primo negozio Leroy Merlin di Palermo di mq. 8.800. Operazione di sviluppo e di negoziazione iniziata nel 2007;

Maggio 2011 apertura del nuovo punto vendita Bricocenter di Siracusa di mq. 3.124 di superficie di vendita. Due diligence e negoziazione iniziate nel 2010;

Dicembre 2010	operazione di negoziazione e sottoscrizione del contratto preliminare di sviluppo e locazione del nuovo punto vendita Leroy Merlin di Napoli di mq. 9.500 di superficie di vendita;
Giugno 2010	compravendita ed apertura di una grande superficie di vendita di mq. 8.000 ad insegna Leroy Merlin a Perugia. Negoziazione iniziata nel 2006;
Dicembre 2009	operazione di due diligence, sviluppo, negoziazione ed apertura al pubblico dell'Olgiata Verde Shopping Plaza di Roma, composto da circa 20 negozi;
Marzo 2009	operazione di finanziamento, sviluppo e vendita da parte del gruppo Stradaoli del centro commerciale TiburTino uno dei più grandi nel Lazio con 120 negozi, una superficie coperta di circa 53.000 mq di cui 32.199 di vendita, a IGD Società di Investimento Immobiliare Quotata S.p.A. (valore operazione Euro 127 milioni);
Settembre 2008	attività di closing ed apertura al pubblico di un centro commerciale di mq. 52.644 di slp e di mq 32.199 di superficie di vendita autorizzata, sito nel Comune di Guidonia (Roma);
Agosto 2008	attività di riorganizzazione e connessi procedimenti amministrativi e societari a seguito dell'acquisizione da parte del gruppo Adeo delle medie e grandi strutture ad insegna Castorama in Italia.
Gennaio 2008	negoziazione per la cessione da parte di un primario operatore della grande distribuzione di 118 tra medie e grandi strutture di vendita di prodotti alimentari dislocate su tutto il territorio italiano.
Novembre 2007	apertura di una media superficie di vendita di mq. 2.499 ad insegna Bricocenter in Roma, località Prenestina. Negoziazione iniziata nel 2006.
Ottobre 2007	apertura di una grande superficie di vendita di mq. 10.500 ad insegna Leroy Merlin in Roma, località Fiumicino, Parco da Vinci. Negoziazione iniziata nel 2004.
	apertura di un opificio industriale ad insegna Crown Italcaps nel comune di Pomezia.
Luglio 2007	apertura di una grande superficie di vendita di mq. 3.000 ad insegna Bricocenter nel Comune di Catania, località Ognina. Negoziazione iniziata nel 2006.
Giugno 2006	negoziazione per l'acquisizione di una società della grande distribuzione presente prevalentemente nel centro Italia (Toscana, Umbria, Lazio) con circa 35 tra medie e grandi strutture di vendita.
Maggio 2006	apertura di una grande superficie di vendita di mq. 10.000 ad insegna Leroy Merlin nel Comune di Napoli, località Giugliano.
Dicembre 2005	apertura di una media superficie di vendita di mq. 2.499 ad insegna Bricocenter nel Comune di Roma, località Bufalotta. Negoziazione iniziata nel 2004.

Dicembre 2005	conseguimento delle autorizzazioni e dei permessi per l'apertura di una grande superficie di vendita di 19.000 mq ad insegna IKEA nel Comune di Catania;
Marzo 2005	apertura di una grande superficie di vendita di mq. 10.000 ad insegna Leroy Merlin in Napoli, località Afragola. Negoziazione iniziata nel 2004.
Febbraio 2005	apertura di una grande superficie di vendita di mq. 9.000 ad insegna Leroy Merlin in Roma, località Laurentina. Negoziazione iniziata nel 2002.
Maggio 2004	apertura di una grande superficie di vendita di mq. 3.100 ad insegna Bricocenter nel Comune di Palermo, Via Ugo La Malfa. Negoziazione iniziata nel 2002.
Gennaio 2004	negoziazione ed ampliamento mediante concentrazione di rami di azienda di una grande superficie di vendita di mq. 3.950 a mq. 10.100 in Lissone (MI).
Gennaio 2002	apertura di una grande superficie di vendita di mq. 7.500 ad insegna Leroy Merlin in Roma, località Ciampino. Negoziazione iniziata nel 2001.

#### **ALTRE ESPERIENZE LAVORATIVE**

Da dicembre 2017	Partner di <b>ELEXIA</b> , realtà professionale con oltre 50 professionisti tra avvocati e commercialisti con sedi in Milano, Via Solferino n.7, in Firenze, Via Cavour, 106 e in Roma, Via del Corso, 101 Attività di studio: diritto del trasporto aereo, amministrativo e contrattualistica
Da gennaio 2008 a novembre 2017	Fondatore e partner di <b>Studio Legale Mormino</b> in Roma. Attività di studio: diritto del trasporto aereo, amministrativo e contrattualistica
Da ottobre 2002 a dicembre 2007	<b>Partner dello Studio Legale Armao</b> in Roma, Viale Bruno Buozzi, 109 Attività di studio: assistenza a società di gestione aeroportuale e di handling; operazioni in project financing; appalti, concessioni e forme di cooperazione pubblico – privato; operazioni immobiliari; procedure di privatizzazione e di ristrutturazione di società operanti nel settore dei pubblici servizi; consulenza e contrattualistica.
Da Luglio 2001 a Settembre 2002	Esercizio della libera professione presso <b>Chiomenti Studio Legale</b> , Via A Boito n. 8, Milano, con accordo di esclusiva con lo studio americano <b>Skadden, Arps, Slate, Maegher &amp; Flom L.L.P. Senior Associate</b> . Specializzato in diritto commerciale, internazionale, amministrativo e dell'energia. Attività di studio: presentazione offerta per la gara relativa all'acquisto della seconda Generation Company, contrattualistica ed attività di post closing a seguito dell'aggiudicazione; operazioni di acquisizione di primarie società da parte di operatori stranieri; operazioni immobiliari; costituzione di fondi immobiliari; ristrutturazione di gruppi societari; consulenza, contrattualistica, gestione autonoma delle pratiche e dei clienti.
Da Luglio 2000	Esercizio della libera professione presso lo <b>Studio Professionisti Associati</b>

- a Giugno 2001 **Deloitte Touche Tohmatsu**, sede di Milano, nel dipartimento di diritto commerciale. Specializzato in diritto commerciale, comunitario e dell'energia. Attività di studio: fusioni, acquisizioni, assistenza e consulenza a clienti stranieri, due diligence legali, costituzione di consorzi-clienti idonei, partecipazione alle procedure di assegnazione bande presso il GRTN, contrattualistica, gestione autonoma delle pratiche e dei clienti.
- Da Novembre 1998 a Giugno 2000 Esercizio della libera professione presso lo **Studio Legale Abbatescianni**, sede di Milano. Attività di studio: consulenza ed assistenza legale a società straniere (acquisizioni, investimenti, appalti) operanti nel settore dell'energia e dei servizi pubblici.
- Febb- Giugno 1999 **Servizio giuridico del Parlamento Europeo - Bruxelles**. Assegnato al gruppo di lavoro sulle concessioni nel diritto comunitario degli appalti pubblici. Partecipazione ad udienze innanzi la **Corte di Giustizia**.
- Luglio-Agosto 1998 Stage presso lo studio **Franchi-Finnieston - Solicitors & Notaries** 24, St. Enoch Square, **Glasgow**.

## **ISTRUZIONE**

---

- Luglio 2000 The Hague Academy of International Law- **Corte Internazionale di Giustizia**- The Hague, Olanda.
- Luglio 1999 The Hague Academy of International Law- **Corte Internazionale di Giustizia**- The Hague, Olanda.
- Settembre 1998 **Iscrizione nell'Albo degli Avvocati presso il Consiglio dell'Ordine di Milano**
- Luglio 1997 **European Politic Research Center (EPRC) di Glasgow**.
- Anno 1997 **Borsa di Studio «Bonsignore» CERISDI**
- Anni 1996 e 1997 **Scuola di Notariato «A. Anselmi»**, Roma.
- Ottobre 1995 **Laurea in Giurisprudenza. Votazione 110/110 cum laude**. Università degli Studi di Palermo.
- Luglio 1988 Diploma di Maturità classica, Liceo Gonzaga di Palermo.

## **LINGUE ED ARTICOLI**

---

**Inglese:** **Scritto e parlato fluenti**. Contrattualistica e gestione autonoma dei clienti in lingua inglese.

Giugno 2000 **TOEFL - Computer-based Test**. Total score 240 (equivalent to a score of 587 on the Paper-based Test).

**Articoli:** *“Un percorso di ricerca sul nuovo ruolo e compiti del gestore aeroportuale” (2005); “Gli aeroporti di rilevanza nazionale” (2005); “Responsabilità del gestore aeroportuale” (2004); “Le gestioni aeroportuali” (2004); “La certificazione aeroportuale” (2004); “Le Linee Guida comunitarie in materia di voli low cost e finanziamento alle infrastrutture aeroportuale” (2004); “La decisione sul caso Ryanair – Charleroi” (2004); “Il Regolamento per la costruzione e l'esercizio degli aeroporti” (2003); “La responsabilità ambientale dei gruppi industriali” (2002); “Un modello alternativo per lo sviluppo turistico - Il Network Consortile” (1998); “Le Società Miste nel settore dei Servizi pubblici e nella gestione dei fondi comunitari” (1998); “Le*

*Banche Siciliane e la loro trasformazione” (1997); “La Riforma Sostanziale degli Enti creditizi pubblici” (1997).*

**PRINCIPALI CLIENTI**

---

Numerose società di gestione aeroportuale.

\* \* \* \* \*

Ai sensi del D.lgs. n. 196/03, autorizzo, ai fini della presente, il trattamento dei miei dati personali.

Roma, 4 gennaio 2019



Avv. Enrico Mormino