

Raffael Massa

Associate Director Steer

Raffael ha una esperienza professionale ventennale interamente maturata in contesto multinazionale nel settore della consulenza finanziaria alle imprese e nello sviluppo di piani economico-finanziari (PEF). È esperto di *advisory* nel settore infrastrutturale, ed in particolare in quello delle autostrade, in valutazioni d'azienda, nella predisposizione e *review* di PEF, e in operazioni di M&A e di privatizzazioni. Ha seguito i progetti di Brebemi e Pedemontana lombarda fornendo consulenza per l'aggiornamento del Piano Economico Finanziario e il finanziamento. Responsabile operativo di importanti progetti, ha elevate capacità di rispetto delle tempistiche richieste dai Clienti nel pieno rispetto agli *standard* qualitativi richiesti. È esperto in gestione e monitoraggio dei rischi e ha consolidate capacità di gestione e coordinamento dei *team* di progetto e capacità di stabilire proficue relazioni con i clienti.

Studi

Laurea in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore

Anni di esperienza professionale

20

Lingue

Italiano: Madrelingua

Inglese: Ottimo

Francese: Buono

Principali Competenze

Settore aereo: Nel settore aeroportuale ha seguito i seguenti progetti: assistenza a So.Ge.A.Al. S.p.A., società di gestione dell'aeroporto di Alghero, nella privatizzazione di un pacchetto pari al 71,25% della capitale sociale; assistenza a So.Ge.A.Al. S.p.A., società di gestione dell'aeroporto di Alghero, nella predisposizione del business plan della società di gestione dell'aeroporto di Alghero per il periodo 2016 – 2027 nell'ambito del processo di privatizzazione della società; assistenza alla direzione di Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A. nell'ambito della predisposizione del business plan per il periodo 2015-2021 a seguito dell'acquisizione di una quota del 35% del capitale sociale da parte di SAVE S.p.A.; assistenza alle società Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A. e Aeroporto Gabriele D'Annunzio S.p.A. nella definizione del piano strategico 2011-2020 ai fini del rilancio dei due scali aeroportuali e del reperimento delle relative fonti finanziarie; assistenza a Geac S.p.A. nella predisposizione del business plan per il periodo 2004-2006 relativo all'Aeroporto di Cuneo.

Financial/Economic Modelling, Business Case & Risk Analysis: Raffael ha notevole esperienza nella elaborazione di *business plan* e di piani economico-finanziari; si è occupato di analisi del piano di sviluppo del fatturato e dei costi operativi, di analisi del piano di investimenti e delle relative politiche di ammortamento, dell'evoluzione patrimoniale e della struttura finanziaria prospettica, dei finanziamenti necessari per lo sviluppo dei progetti e del relativo effetto economico-finanziario, sviluppando modelli *Excel ad hoc*. Ha effettuato valutazioni d'azienda, determinazioni del valore del capitale economico, controlli della *performance* delle partecipazioni; ha sviluppato elaborazione di scenari alternativi e analisi di sensitività, analisi di simulazione attraverso modelli di valutazione e di identificazione degli scenari di mercato. Si è occupato di strategie e ristrutturazioni finanziarie, operazioni di M&A, cessione, acquisizione, fusioni di aziende e/o rami d'azienda e costituzioni di *joint-venture* attraverso l'assistenza alla clientela nell'identificazione di aziende *target* nelle fasi di negoziazione, nelle valutazioni

delle aziende *target* o dei rapporti di cambio, negli adempimenti di legge. È stato di supporto a Consigli di Amministrazione nella predisposizione di delibere e/o di progetti di fusione, e nelle fasi contrattualistiche. Ha seguito processi di privatizzazione attraverso l'assistenza agli Enti Pubblici nella predisposizione del bando di gara per la procedura ad evidenza pubblica di scelta dell'acquirente, predisposizione della *data room* e incontri con il *management*, valutazione delle offerte pervenute, coordinamento di tutti i soggetti coinvolti fino alla sottoscrizione del contratto di compravendita.

Infrastrutture autostradali: Raffael ha gestito servizi di *advisory* nel settore delle infrastrutture di pubblica utilità, assistenza alla clientela in operazioni di *project financing* nel campo delle infrastrutture, delle energie rinnovabili e nel comparto dei trasporti (principalmente autostrade e aeroporti).

Specializzazioni settoriali: In particolare Raffael ha una specializzazione nei settori *Aviation & Transport Services* (comprendente i settori relativi al trasporto di persone e merci, aeroporti, autostrade, infrastrutture ferroviarie, ecc.) ed *Energy & Resources* (comprendente i settori relativi a *Public Utilities*, Energia Elettrica, Gas, Servizi Idrici e Industria Mineraria).

Selezione progetti

	Progetto	Cliente	Anno/Luogo	Ruolo
Trasporto Aereo	Business Plan della società di gestione dell'aeroporto di Alghero	So.Ge.A.Al. S.p.A.	2016	Project Director
	Predisposizione Business Plan di Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A.	Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A.	2015	Project Director
	Definizione piano strategico 2011-2020	Aeroporti Sistema del Garda	2011-2012	Project Director
	Predisposizione del Business Plan pluriennale relativo all'aeroporto di Cuneo	Geac S.p.A.	2004	Project Director

	Progetto	Cliente	Anno/Luogo	Ruolo
Infrastrutture autostradali	Attività di <i>review</i> ed aggiornamento del Piano Economico Finanziario (PEF) dell'Autostrada Brebemi	Società di progetto Brebemi S.p.A.	2013-2015	Project Director
	Servizi di <i>advisory</i> finanziaria per il finanziamento dell'opera di collegamento autostradale Dalmine-Como-Varese-Valico del Gaggiolo	Società Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A. (APL)	2008-2013	Project Director
	Valutazione della partecipazione del 3,85% detenuta in Autostrada Brescia-Verona-Vicenza-Padova S.p.A.	Comune di Vicenza	2011	Project Director
	Valutazioni delle partecipazioni del 5,51% nella società A22 Autostrada del Brennero S.p.A. e del 4,29% nella società S.p.A. Autovie Venete	Autostrade per l'Italia S.p.A.	2008	Project Director
	Valutazione della quota del 6,262% di Autocamionale della Cisa S.p.A. e della quota del	Provincia di Milano	2006	Project Director

5,250% di Autostrada Brescia-Verona-Vicenza-Padova S.p.A.

	Progetto	Cliente	Anno/Luogo	Ruolo
PPP/PFI - Analisi economiche finanziarie	Modello di previsione della performance economico finanziaria di un impianto di rigassificazione <i>off-shore</i> in Italia	OLT Offshore LNG Toscana S.p.A.	2016	Project Director
	Redazione di un progetto per l'individuazione di un nuovo modello di gestione e di erogazione del servizio idrico integrato dell'ATO e per la compilazione del Piano Economico Finanziario triennale (PEF)	Segreteria Tecnica dell'Autorità dell'Ambito Territoriale Ottimale di Lecco	2006-2008	Project Director
	Progetto	Cliente	Anno/Luogo	Ruolo
Industry Energy & Resources	<i>Review</i> Business Plan e del modello elettronico per il finanziamento degli impianti fotovoltaici in Grecia con potenza pari a 17MWp	Enel Green & Sharp Solar Energy S.r.l.	2013	Project Director