

## Raffael Massa

Associate Director Steer

Raffael ha una esperienza professionale ventennale interamente maturata in contesto multinazionale nel settore della consulenza finanziaria alle imprese e nello sviluppo di piani economico-finanziari (PEF). È esperto di *advisory* nel settore infrastrutturale, ed in particolare in quello delle autostrade, in valutazioni d'azienda, nella predisposizione e *review* di PEF, e in operazioni di M&A e di privatizzazioni. Ha seguito i progetti di Brebemi e Pedemontana lombarda fornendo consulenza per l'aggiornamento del Piano Economico Finanziario e il finanziamento. Responsabile operativo di importanti progetti, ha elevate capacità di rispetto delle tempistiche richieste dai Clienti nel pieno rispetto agli *standard* qualitativi richiesti. È esperto in gestione e monitoraggio dei rischi e ha consolidate capacità di gestione e coordinamento dei *team* di progetto e capacità di stabilire proficue relazioni con i clienti.

### Studi

Laurea in Economia e Commercio presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore

### Anni di esperienza professionale

20

### Lingue

Italiano: Madrelingua  
Inglese: Ottimo  
Francese: Buono

### Principali Competenze

**Settore aereo:** Nel settore aeroportuale ha seguito i seguenti progetti: assistenza a So.Ge.A.Al. S.p.A., società di gestione dell'aeroporto di Alghero, nella privatizzazione di un pacchetto pari al 71,25% della capitale sociale; assistenza a So.Ge.A.Al. S.p.A., società di gestione dell'aeroporto di Alghero, nella predisposizione del business plan della società di gestione dell'aeroporto di Alghero per il periodo 2016 – 2027 nell'ambito del processo di privatizzazione della società; assistenza alla direzione di Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A. nell'ambito della predisposizione del business plan per il periodo 2015-2021 a seguito dell'acquisizione di una quota del 35% del capitale sociale da parte di SAVE S.p.A.; assistenza alle società Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A. e Aeroporto Gabriele D'Annunzio S.p.A. nella definizione del piano strategico 2011-2020 ai fini del rilancio dei due scali aeroportuali e del reperimento delle relative fonti finanziarie; assistenza a Geac S.p.A. nella predisposizione del business plan per il periodo 2004-2006 relativo all'Aeroporto di Cuneo.

**Financial/Economic Modelling, Business Case & Risk Analysis:** Raffael ha notevole esperienza nella elaborazione di *business plan* e di piani economico-finanziari; si è occupato di analisi del piano di sviluppo del fatturato e dei costi operativi, di analisi del piano di investimenti e delle relative politiche di ammortamento, dell'evoluzione patrimoniale e della struttura finanziaria prospettica, dei finanziamenti necessari per lo sviluppo dei progetti e del relativo effetto economico-finanziario, sviluppando modelli *Excel ad hoc*. Ha effettuato valutazioni d'azienda, determinazioni del valore del capitale economico, controlli della *performance* delle partecipazioni; ha sviluppato elaborazione di scenari alternativi e analisi di sensitività, analisi di simulazione attraverso modelli di valutazione e di identificazione degli scenari di mercato. Si è occupato di strategie e ristrutturazioni finanziarie, operazioni di M&A, cessione, acquisizione, fusioni di aziende e/o rami d'azienda e costituzioni di *joint-venture* attraverso l'assistenza alla clientela nell'identificazione di aziende *target* nelle fasi di negoziazione, nelle valutazioni

delle aziende *target* o dei rapporti di cambio, negli adempimenti di legge. È stato di supporto a Consigli di Amministrazione nella predisposizione di delibere e/o di progetti di fusione, e nelle fasi contrattualistiche. Ha seguito processi di privatizzazione attraverso l'assistenza agli Enti Pubblici nella predisposizione del bando di gara per la procedura ad evidenza pubblica di scelta dell'acquirente, predisposizione della *data room* e incontri con il *management*, valutazione delle offerte pervenute, coordinamento di tutti i soggetti coinvolti fino alla sottoscrizione del contratto di compravendita.

**Infrastrutture autostradali:** Raffael ha gestito servizi di *advisory* nel settore delle infrastrutture di pubblica utilità, assistenza alla clientela in operazioni di *project financing* nel campo delle infrastrutture, delle energie rinnovabili e nel comparto dei trasporti (principalmente autostrade e aeroporti).

**Specializzazioni settoriali:** In particolare Raffael ha una specializzazione nei settori *Aviation & Transport Services* (comprendente i settori relativi al trasporto di persone e merci, aeroporti, autostrade, infrastrutture ferroviarie, ecc.) ed *Energy & Resources* (comprendente i settori relativi a *Public Utilities*, Energia Elettrica, Gas, Servizi Idrici e Industria Mineraria).

## Selezione progetti

|                        | Progetto  | Cliente  | Anno/Luogo | Ruolo            |
|------------------------|---|--|------------|------------------|
| <b>Trasporto Aereo</b> | Business Plan della società di gestione dell'aeroporto di Alghero                       | So.Ge.A.Al. S.p.A.                                     | 2016       | Project Director |
|                        | Predisposizione Business Plan di Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A. | Aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca S.p.A. | 2015       | Project Director |
|                        | Definizione piano strategico 2011-2020  | Aeroporti Sistema del Garda                            | 2011-2012  | Project Director |
|                        | Predisposizione del Business Plan pluriennale relativo all'aeroporto di Cuneo           | Geac S.p.A.  | 2004       | Project Director |

|                                    | Progetto  | Cliente  | Anno/Luogo | Ruolo            |
|------------------------------------|---|--|------------|------------------|
| <b>Infrastrutture autostradali</b> | Attività di <i>review</i> ed aggiornamento del Piano Economico Finanziario (PEF) dell'Autostrada Brebemi                                    | Società di progetto Brebemi S.p.A.                   | 2013-2015  | Project Director |
|                                    | Servizi di <i>advisory</i> finanziaria per il finanziamento dell'opera di collegamento autostradale Dalmine-Como-Varese-Valico del Gaggiolo | Società Autostrada Pedemontana Lombarda S.p.A. (APL) | 2008-2013  | Project Director |
|                                    | Valutazione della partecipazione del 3,85% detenuta in Autostrada Brescia-Verona-Vicenza-Padova S.p.A.                                      | Comune di Vicenza                                    | 2011       | Project Director |
|                                    | Valutazioni delle partecipazioni del 5,51% nella società A22 Autostrada del Brennero S.p.A. e del 4,29% nella società S.p.A. Autovie Venete | Autostrade per l'Italia S.p.A.                       | 2008       | Project Director |
|                                    | Valutazione della quota del 6,262% di Autocamionale della Cisa S.p.A. e della quota del   | Provincia di Milano                                  | 2006       | Project Director |

5,250% di Autostrada Brescia-Verona-Vicenza-Padova S.p.A.

|   | <b>Progetto</b>  | <b>Cliente</b>  | <b>Anno/Luogo</b> | <b>Ruolo</b>     |
|---|--|---|-------------------|------------------|
| <b>PPP/PFI - Analisi economiche finanziarie</b> | Modello di previsione della performance economico finanziaria di un impianto di rigassificazione <i>off-shore</i> in Italia  | OLT Offshore LNG Toscana S.p.A.   | 2016              | Project Director |
|   | Redazione di un progetto per l'individuazione di un nuovo modello di gestione e di erogazione del servizio idrico integrato dell'ATO e per la compilazione del Piano Economico Finanziario triennale (PEF) | Segreteria Tecnica dell'Autorità dell'Ambito Territoriale Ottimale di Lecco | 2006-2008         | Project Director |
|   | <b>Progetto</b>  | <b>Cliente</b>  | <b>Anno/Luogo</b> | <b>Ruolo</b>     |
| <b>Industry Energy &amp; Resources</b>          | <i>Review</i> Business Plan e del modello elettronico per il finanziamento degli impianti fotovoltaici in Grecia con potenza pari a 17MWp  | Enel Green & Sharp Solar Energy S.r.l.                                      | 2013              | Project Director |